

PLA DIRECTOR DE COOPERACIÓ INTERNACIONAL DE L'AJUNTAMENT DE VIC 2025-2030



Ajuntament de Vic



Diputació
Barcelona

EQUIP REDACTOR

Elisenda Carrera. Regidora del Foment de l'Ocupació, Cooperació, Protecció Civil, Innovació i Agenda 2030.
Ajuntament de Vic.

Ricard Vilaregut. Consultor i assessor.
Cooperativa Disseny Integral de Projectes i Cardant Cultura.

Mariam Chichoyan. Consultora i dinamitzadora.
Cooperativa Fera Ferotge.

Montse Bosch. Tècnica de cooperació.
Ajuntament de Vic.

Feliu Fuster. Tècnic de participació ciutadana.
Ajuntament de Vic.

CONTINGUTS

0

PRÒLEG

P. 05



01

INTRODUCCIÓ

P. 06



02

MARC CONCEPTUAL
I NORMATIU

P. 07



03

OBJECTIUS I
METODOLOGIA

P. 11



04

PLA D'ACCIÓ

P. 16



05

ESTRUCTURA
OPERATIVA

P. 19



ACRÒNIMS I SIGLES

AOD: Ajut oficial al desenvolupament

CLCV: Consell Local de Cooperació de Vic

CREACCIÓ: Agència d'Emprenedoria, Innovació i Coneixement

ECG: Educació per a la ciutadania global

ETECG: Espai de treball educació per la ciutadania global

FCCD: Fons Català de Cooperació al Desenvolupament

ODS: Objectius de desenvolupament sostenible

OMA: Oficina Municipal d'Acollida

PD: Pla director

PEC: Projecte Educatiu de Ciutat

PEE: Pla Educatiu d'Entorn

UVIC-UCC.: Universitat de Vic - Universitat Central de Catalunya

XAM: Xarxa d'acollida municipal

O

PRÒLEG

Aquest nou Pla director de Cooperació Internacional de Vic 2025-2030 neix d'un procés col·lectiu, rigorós i compromès. Un procés en què hem volgut escoltar, repensar i enfortir la política pública de cooperació des d'una mirada transformadora, arrelada al territori i connectada amb els grans reptes globals.

El món viu moments convulsos: conflictes armats, emergències climàtiques, desigualtats creixents, discursos d'odi... I, malgrat tot, sabem que des dels municipis hi tenim molt a dir i molt a fer.

I mentrestant aquest 2025 Vic ha arribat als 50.000 habitants, amb una ciutadania diversa on el 30% és d'origen estranger: una riquesa que ens obre noves oportunitats i reptes compartits. Per això davant d'aquesta realitat local, però des d'una mirada global, cal continuar treballant la cooperació amb altres països.

A Vic, fa més de 25 anys que treballem per una cooperació descentralitzada, valenta i amb vocació d'impacte real. Amb aquest nou Pla volem fer un pas endavant: situar la justícia global com a eix vertebrador de totes les accions; apostar per la coherència de les polítiques públiques i per al treball transversal dins l'Ajuntament; enfortir el Consell Local de Cooperació, la veu imprescindible del nostre teixit associatiu; i generar aliances sòlides amb la comunitat educativa, la universitat, les entitats i també amb el món empresarial.

La ciutadania vigatana és cada cop més conscient que les decisions locals tenen conseqüències globals, i viceversa. Aquest Pla vol donar resposta a aquesta consciència creixent i oferir eines per a l'acció: per educar, sensibilitzar, cooperar i transformar. Perquè la solidaritat no és caritat, és justícia. I perquè, des de Vic, volem seguir contribuint a un món més just, més equitatiu i més digne per a tothom.

Amb aquest full de ruta renovat, refermem el nostre compromís amb una cooperació més estructural, tècnica, inclusiva i sostenible. I ho fem amb la convicció que només mitjançant el treball compartit podrem generar respostes col·lectives a uns desafiaments que són, també, comuns.

Gràcies a totes les persones, entitats i institucions que heu fet possible aquest Pla. El futur el construïm conjuntament.

Elisenda Carrera

Regidora de Cooperació i Agenda 2030



01

INTRODUCCIÓ

Aquest document vol perfilar els trets fonamentals del full de ruta a seguir durant els propers cinc anys en l'àmbit de la cooperació internacional, dins la renovació de l'estratègia i la pràctica d'aquesta política pública. En aquest sentit, aquest document apunta les idees força per als diferents aspectes que hauran de bastir la política pública de cooperació a la ciutat de Vic, des de la proposta i el lideratge del govern municipal.

Vic té una trajectòria de més de 25 anys en matèria de cooperació, que arrenca el 1995 amb la posada en marxa de les primeres accions amb certa continuïtat sobretot a Nicaragua i Senegal, entre d'altres països. Actualment la ciutat tanca el seu tercer Pla director (2018-2023), durant el qual s'ha consolidat un model ja esbossat en el marc dels plans anteriors, que ha fet de la cooperació una eina articulada amb les polítiques municipals de cohesió social. En el marc d'aquest últim Pla, la cooperació municipal també ha tancat una etapa de treball molt intens amb Senegal, en la que s'han materialitzat projectes educatius, socioeconòmics i de gestió de residus i a través de la qual s'han consolidat uns vincles molt estrets i sòlids amb aquest país, del que en provenen moltes persones residents a Vic. En el darrer Pla director es van identificar tres grans eixos estratègics sota els quals es va organitzar la cooperació municipal:

Educació en valors. Amb l'objectiu de capacitar a la ciutadania amb una visió crítica per preparar-la per als reptes de la globalització a través dels valors de diversitat, cultura de pau i drets humans, equitat i solidaritat entre pobles. La cooperació ha de servir perquè la ciutadania de Vic entengui les dinàmiques polítiques, socials i econòmiques del món, i participi activament en la societat civil internacional. Amb l'objectiu de capacitar a la ciutadania amb una visió crítica per preparar-la per als reptes de la globalització a través dels valors de diversitat, cultura de pau i drets humans, equitat i solidaritat entre pobles. La cooperació ha de servir perquè la ciutadania de Vic entengui les dinàmiques polítiques, socials i econòmiques del món, i participi activament en la societat civil internacional.

Construir i reforçar coneixement mutu. Amb l'objectiu d'establir i eixamplar les connexions i el treball conjunt amb altres realitats d'arreu del món, la cooperació ha de permetre generar coneixement i experiències enriquidores per a la ciutat, alhora que la prepara per afrontar, amb més eines, les seves problemàtiques i les de la seva ciutadania. Cooperar és aprendre mútuament, trencant els esquemes verticals Nord-Sud o donant-receptor, i dignificant, reconeixent i posant al mateix nivell el coneixement de totes les societats.

Construcció de drets. L'objectiu és contribuir a la defensa i la construcció dels drets humans, allà on hi hagi ocasió i un valor afegit per fer-ho. La construcció col·lectiva dels drets arreu del món en garanteix una millor protecció a tot arreu, i contribueix a fer un món més just, sostenible i segur per a tothom.

Durant aquest anys, la ciutat ha treballat amb altres municipis catalans en noves pràctiques de Cooperació i Educació per la Ciutadania Global. Aquest ha estat possible amb el suport i el

protagonisme de la ciutadania, a través del Consell Local de Cooperació i de la transversalitat de les accions de cooperació, incloent al conjunt del teixit associatiu de la ciutat. El Pla director ha permès dotar aquest model dels recursos necessaris i d'un marc estratègic i de suport institucional estable. Pel que fa a recursos, el municipi ha mantingut el compromís amb la cooperació malgrat la difícil situació econòmica de la primera meitat de la dècada, posant-se el repte de poder assolir, algun dia, el 0,7%. A nivell estratègic, el Pla director ha significat consolidar la implicació d'un teixit social d'una gran transversalitat que va molt més enllà de les entitats de cooperació i que permet que les accions de cooperació estiguin fortament arrelades al municipi.

El període cobert pel PDC 2018-2023 també ha vist el desplegament de l'**Agenda 2030** per al Desenvolupament Sostenible, un nou referent global per a les accions de cooperació impulsada per les Nacions Unides, també en l'àmbit local. En els darrers anys, però, han aparegut nous escenaris en un món cada vegada més convuls: l'auge dels populismes i de l'extrema dreta, la guerra a Ucraïna i al Pròxim Orient, i l'augment de les desigualtats arreu, també a Vic.

El repte del nou Pla director rau, doncs, a establir un full de ruta que permeti continuar avançant cap a un model de cooperació més transformadora, millorant-ne els impactes i l'enfortiment. Al mateix temps, cal incorporar-hi els nous elements de context, ampliar el suport transversal de l'Ajuntament, i comptar amb la implicació del teixit social i empresarial, així com d'una ciutadania que hauria de ser cada cop més conscient dels vincles entre les polítiques locals i els problemes globals.

En aquest sentit, l'Ajuntament de Vic reafirma el seu compromís amb la cooperació internacional, entenent que la solidaritat i la justícia global no són només responsabilitats dels governs estatals, sinó que també han de ser impulsades des de l'àmbit local. En un món globalitzat, les problemàtiques que afecten territoris llunyans tenen repercussions directes en les nostres comunitats. Fenòmens com el canvi climàtic, els conflictes armats o les crisis migratòries no tenen fronteres i requereixen respostes col·lectives i coordinades. Les ciutats i municipis tenen una capacitat única per establir vincles de cooperació directa amb altres territoris, basant-se en la proximitat, el coneixement de les necessitats locals i la voluntat política de transformar la realitat. A Vic, la cooperació internacional no es concep com una acció assistencialista, sinó com una eina per generar canvis estructurals en favor de la justícia global.

Aquest Pla director de 2025-2030 estableix les línies d'actuació municipal en matèria de cooperació al desenvolupament, educació per a la ciutadania global, amb l'objectiu de consolidar la cooperació vigatana com un actor clau en la promoció d'un món més just, equitatiu i sostenible.

Una vegada més, la ciutat de Vic es posiciona com una ciutat compromesa amb la solidaritat internacional, la defensa dels drets humans i la construcció d'un futur més just i sostenible per a tothom.

02

MARC CONCEPTUAL I NORMATIU

El Pla Director de Cooperació Internacional de Vic 2025-2030 s'adapta a les noves directrius impulsades per la Generalitat de Catalunya, la Diputació de Barcelona i el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament, incorporant una visió renovada que aposta per la cooperació transformadora, la transversalitat de les polítiques i el treball en xarxa. Així mateix, es reforça l'articulació de la cooperació municipal amb l'Agenda 2030 de les Nacions Unides i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), promovent accions que contribueixin a la reducció de les desigualtats tant a escala global com local, que marquen una evolució cap a una cooperació més estructural i eficient. Entre les principals novetats destaquen:



Els governs locals poden fer molt des de les seves polítiques (compra pública responsable, impulsar l'educació responsable i conscient en un marc d'interrelacions globals, fomentar polítiques d'inserció social equitatives, teixir aliances amb diferents agents educatius, socials i econòmics, etc). **Sobre la base d'aquests principis generals i les capacitats i possibilitats de l'Ajuntament de Vic, el marc conceptual concret sobre el qual volem construir aquest Pla director consta de tres grans enfocaments teòrics: la justícia global, la governança compartida, i la coherència en les polítiques públiques.**



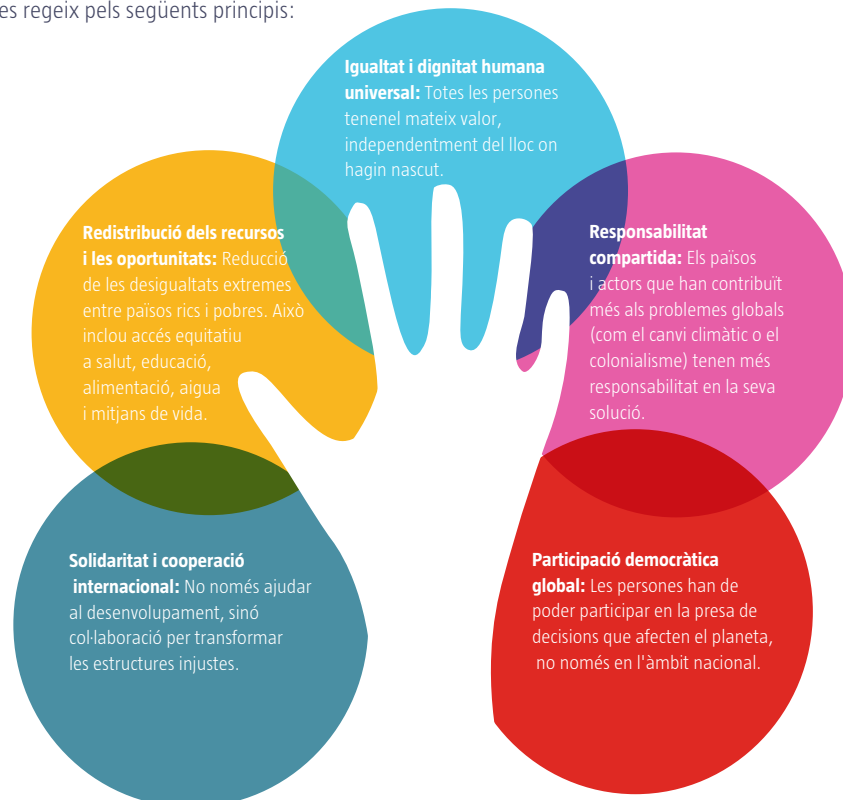
JUSTÍCIA GLOBAL

El canvi de paradigma de la cooperació al desenvolupament cap a la Justícia global ha representat un avanç cap a un enfocament més estructural i equitatiu en les relacions internacionals. Mentre que la cooperació al desenvolupament ha estat sovint una relació asimètrica



de donant-receptor, centrada en l'ajuda financera o tècnica per als països en vies de desenvolupament, **la justícia global posa el focus en la responsabilitat compartida i en les causes profundes de les desigualtats**. La **justícia global** és un concepte ètic i polític que busca garantir un tracte just i equitatiu per a totes les persones del món, més enllà de fronteres nacionals. Planteja que els drets humans, les oportunitats i els recursos han de ser distribuïts de manera justa **a escala planetària**, no només dins dels estats.

La **justícia global** es regeix pels següents principis:



En definitiva, aquest nou paradigma no busca només proporcionar assistència, sinó reformar les estructures i polítiques globals que perpetuen la pobresa i la desigualtat, com el comerç desigual, el deute extern o les polítiques climàtiques injustes. La justícia global promou un canvi sistèmic que aborda els drets humans en totes les seves dimensions, el desenvolupament sostenible i la protecció ambiental. Així, s'abandona la idea d'ajut temporal per adoptar un compromís global d'equitat i sostenibilitat, reconeixent que els reptes globals requereixen solucions globals i una responsabilitat col·lectiva per un món més just i inclusiu.

LA GOVERNANÇA COMPARTIDA

La Governança compartida és un paradigma que sota el lideratge institucional, propugna la necessitat que diferents actors comparteixin el disseny i execució de les polítiques públiques. Aquest model és especialment adequat per afrontar i intentar resoldre els problemes complexos, com els que tenim actualment en les nostres societats. La governança compartida és un model de presa de decisions en què diversos actors —no només els governs— participen de manera col·laborativa en la definició, implementació i avaluació de polítiques públiques o iniciatives col·lectives.

Les característiques principals són:

Participació multiactoral:

Inclou governs, societat civil, empreses, ciutadania, universitats.

Col·laboració i corresponsabilitat: Tots els actors comparteixen **responsabilitats, recursos i coneixements** per assolir objectius comuns.

Transparència i diàleg:

La presa de decisions es basa en processos oberts, deliberatius i transparents.

Horitzontalitat:

El poder i l'autoritat es distribueixen de manera més equitativa, evitant estructures jeràrquiques rígides.

En aquest sentit, l'Ajuntament de Vic ha d'afrontar diversos reptes per a la ciutat; un d'ells, la vulnerabilitat estructural que afecta a una part significativa de la ciutadania vigatana i de manera especial a les noves incorporacions vingudes d'arreu. Una desigualtat social creixent que les polítiques de cooperació no en poden restar alienes. A més, els pressupostos municipals són limitats, fet que dificulta la implementació de polítiques efectives per afrontar aquests reptes necessiten d'un esforç col·lectiu i coordinat. Això implica reforçar la formació de les entitats, augmentar la col·laboració entre administracions i promoure polítiques inclusives que garanteixin igualtat d'oportunitats per a tots el veïnatge de Vic. Cal doncs, una col·laboració permanent entre administració i les entitats d'acció social que estan a primera línia.

LA COHERÈNCIA DE POLÍTIQUES PÚBLIQUES

A partir de la idea de que vivim en un món hiperconnectat, on totes les nostres accions tenen un impacte sobre les persones que viuen en altres punts del planeta, i a la vegada som receptors d'una sèrie de reptes que tenen un clar impacte local. La cooperació ha de tenir aquest enfocament de coherència de polítiques públiques, que haurien de travessar tota l'estructura administrativa de l'ajuntament.

La **coherència en les polítiques públiques** fa referència a l'alineament i la compatibilitat entre diferents accions, normatives i estratègies impulsades pel govern, amb l'objectiu d'assolir uns objectius comuns sense contradiccions ni solapaments perjudicials.

En altres paraules, una política pública és coherent quan:

- **No entra en contradicció** amb altres polítiques existents.
- **Contribueix de manera complementària** als objectius generals del govern (per exemple, sostenibilitat, equitat, desenvolupament econòmic, etc.).
- **Està alineada a diferents nivells** (local, regional, estatal i internacional).
- **Té en compte les conseqüències a llarg termini** i en altres sectors (per evitar efectes negatius no desitjats).

REGULACIÓ DE LA COOPERACIÓ DESCENTRALITZADA

LLEI DE COOPERACIÓ PER AL DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE I LA SOLIDARITAT GLOBAL

La nova norma que regula actualment la política espanyola de cooperació internacional és la **Llei 1/2023, de 20 de febrer, de Cooperació per al Desenvolupament Sostenible i la Solidaritat Global**. Aquesta nova llei suposa un gran reforç per la cooperació descentralitzada, ja que reconeix l'important paper dels ens locals en el marc de les seves competències. El text reconeix legalment un sistema espanyol de cooperació al desenvolupament amb presència dels ens locals com a actors reconeguts d'aquesta política, i a banda també reconeix la cooperació tècnica com un instrument necessari per portar-la a terme.

De forma complementària, la Llei destina un capítol als òrgans competents de l'execució de la política espanyola de cooperació per al desenvolupament sostenible, i dins d'aquest dedica una secció a la Cooperació Descentralitzada, és a dir la cooperació al desenvolupament que porten a terme les Comunitats Autònomes i els Ens locals.

LLEI CATALANA DE COOPERACIÓ

La llei catalana en matèria de cooperació al desenvolupament és la **Llei 26/2001, de 31 de desembre** que recull i ordena en un marc legislatiu els valors d'aquest Pla. La primera i més important especificitat del model català de cooperació que aquesta llei impulsa és la concepció de la intervenció pública com a complementària i impulsora de les iniciatives cíviques de solidaritat i cooperació.

A nivell normatiu, els valors i principis ordenadors d'aquest Pla també estan recollits als seus articles 3 i 66 i àmpliament acceptats per tots els agents del nostre entorn, com ara l'enfocament de gènere i drets humans, el foment de la pau, la justícia, la igualtat i l'equitat en les relacions entre persones, pobles, cultures, nacions i estats, així com també el respecte a la diversitat. Per altra banda la Llei també recull els principis d'eficiència, eficàcia, rendició de comptes, transparència, i la complementarietat entre actors.

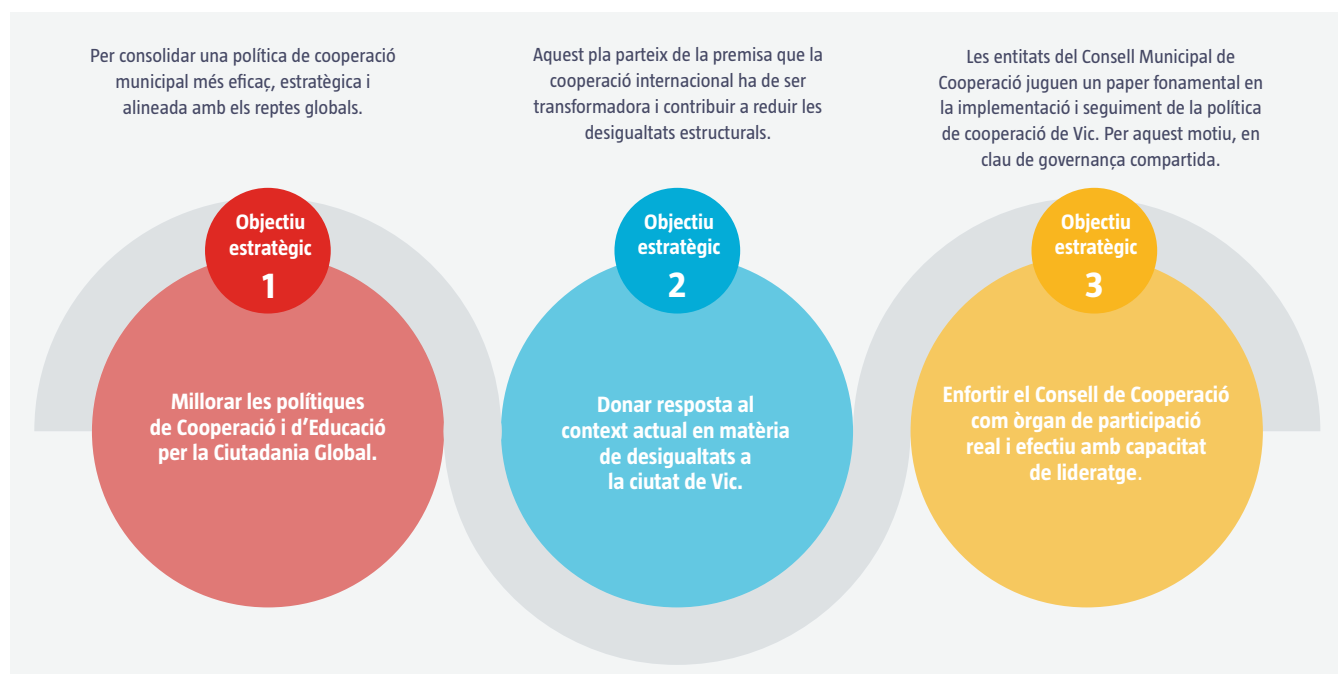
En aquest sentit, cal recordar que la cooperació oficial descentralitzada impulsada a Catalunya i des de Catalunya ha estat positivament valorada en l'informe del Comitè d'Ajut al Desenvolupament (CAD) de l'Organització per a la Cooperació i el Desenvolupament Econòmics (OCDE) de l'any 1998.

03

OBJECTIUS I METODOLOGIA

OBJECTIUS

Tenint en compte la llarga trajectòria de la Cooperació a Vic, els objectius transversals que ens marquen l'encara vigent objectius de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides, i els aspectes contextuais abans esmentats, des de la Regidoria de Cooperació es vol desenvolupar un Pla director que contingui, al mateix temps, elements de continuïtat i de canvi. El nou Pla director definirà les línies d'acció i prioritats per als quatre anys vinents, orientant les polítiques de cooperació envers el paradigma de la justícia global, la lluita contra les vulnerabilitats, l'enfortiment del Consell de Cooperació, i la resposta integral pública-privada. Una de les prioritats del nou Pla director, és doncs, assegurar **que les accions futures responguin a les necessitats reals de la ciutat de Vic** i el seu teixit cooperatiu, aconseguint un impacte rellevant i mesurable a curt, mitjà i llarg termini. La Regidoria de Cooperació planteja el Nou Pla director com una oportunitat per assolir els següents objectius generals i específics:



Els governs locals poden fer molt des de les seves polítiques (compra pública responsable, impulsar l'educació responsable i conscient en un marc d'interrelacions globals, fomentar polítiques d'inserció social equitatives, teixir aliances amb diferents agents educatius, socials i econòmics, etc). **Sobre la base d'aquests principis generals i les capacitats i possibilitats de l'ajuntament de Vic, el marc conceptual concret** sobre el que volem construir aquest Pla director consta de tres grans enfocaments teòrics. La justícia global, la Governança Compartida, i la Coherència en les Polítiques Públiques.

METODOLOGIA DE TREBALL

L'elaboració del present Pla director ha seguit la metodologia pactada inicialment i segons la qual es va sol·licitar el recurs tècnic a la Diputació de Barcelona i contractar l'assistència tècnica externa.

En aquest sentit el Pla director de Cooperació Internacional 2025-2030 ha estat elaborat a través d'un procés participatiu, amb la implicació d'entitats del Consell Local de Cooperació, el teixit associatiu, institucions acadèmiques, empreses i altres actors clau. D'aquesta manera també s'ha volgut garantir que el Pla sigui el màxim de compartit amb tots els agents implicats en l'àmbit de la justícia global i l'educació per la ciutadania global.

Aquesta metodologia ha permès definir un marc d'acció realista, amb el següent cronograma, acompanyament tècnic i fonts d'informació:

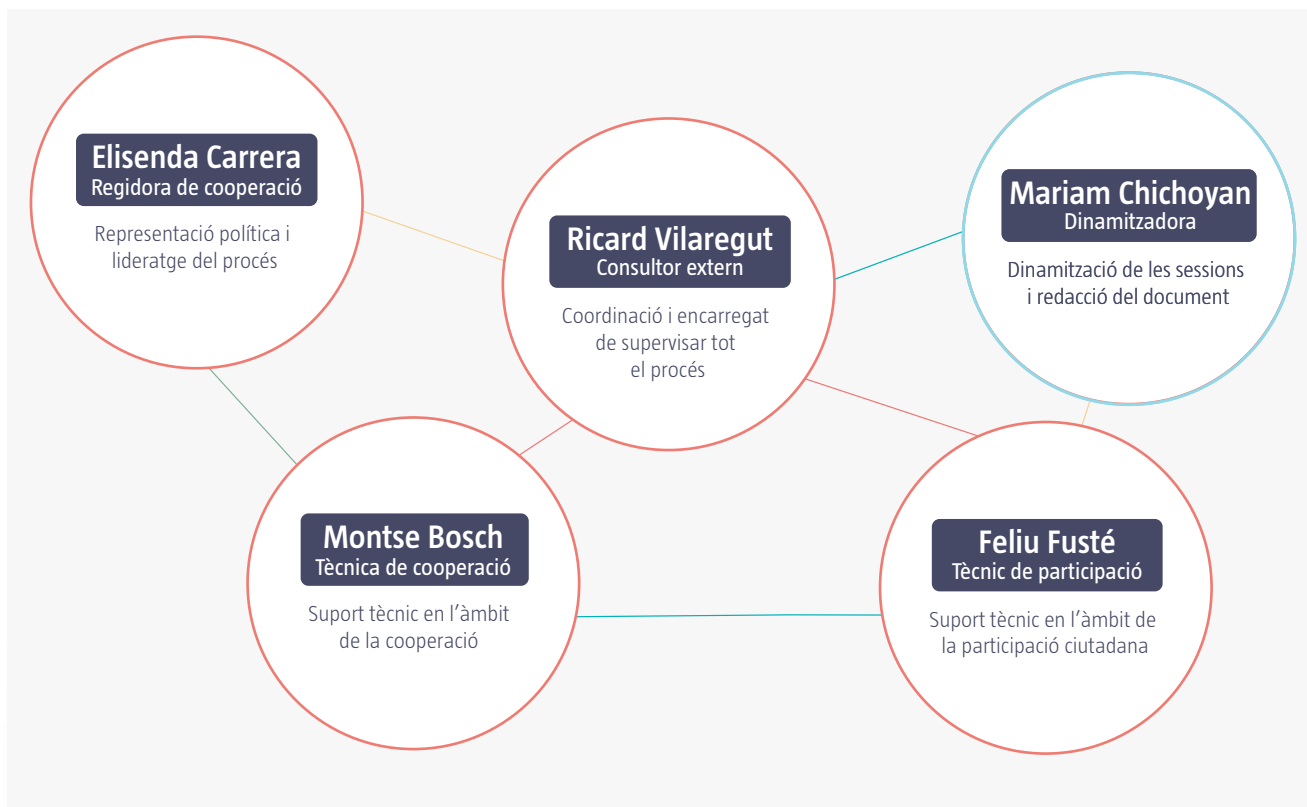
CRONOGRAMA



ACOMPANYAMENT I SUPORT TÈCNIC / RECURSOS TÈCNICS I ECONÒMICS

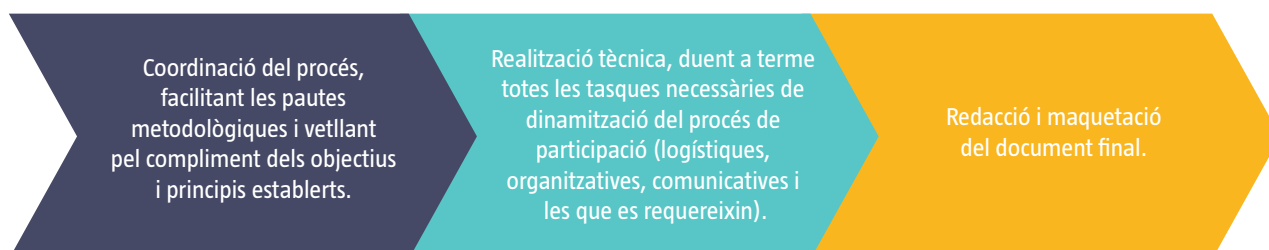
Per desenvolupar el Pla director a partir dels objectius, principis i metodologia, s'ha contractat una consultoria externa que ha ofert el suport i acompanyament en tot moment. A partir d'aquí, s'ha comptat amb un grup motor de cinc persones vinculat a la regidoria de cooperació. El grup motor ha estat un òrgan operatiu, amb la finalitat de garantir l'acompliment de totes les fases d'elaboració del Pla. La dinàmica de treball s'ha fonamentat en la col·laboració i seguiment regular amb els diversos actors implicats en el projecte.

D'entrada, es va constituir el grup motor el passat 18/10/2024 i ha estat format per les següents persones:



El grup motor s'ha trobat mensualment durant el període d'octubre 2024 fins el mes de juny 2025. A banda, un cop per setmana durant aquest mateix període la tècnica de cooperació s'ha trobat amb la consultora externa per poder avançar en tasques més operatives.

La constitució d'aquest grup motor ha permès treballar de forma regular, assegurant en tot moment una visió estratègica i transversal compartida, així com assegurar que tots els agents estiguin alineats amb les següents tasques:



El Pla director s'ha pogut dur a terme gràcies a un ajut econòmic de la Diputació de Barcelona, per valor de 12.000 euros, que es va sol·licitar a través del recurs econòmic "Plans directors de cooperació al desenvolupament" dins de la convocatòria Catàleg 2024-2027: Xarxa de Govern Locals 2024.

FONTS D'INFORMACIÓ

La construcció del Pla director 2025-2030 ha comptat amb un seguit de fonts d'informació que ha omplert de contingut que finalment es portarà a aprovació del Consell de Cooperació i el Ple de l'Ajuntament.



Les aportacions recollides durant tot el procés han estat analitzades i integrades en el document final del Pla director de Cooperació Internacional de Vic 2025-2030, assegurant que les polítiques i accions proposades responguin a les necessitats i expectatives de la comunitat. Una participació doncs, que vol ser estructural durant tot el període que contempla aquest Pla director. Una participació qualitativa a partir de totes les entitats i organitzacions que conformen un Consell Local de Cooperació reforçat, dinàmic, plural i el màxim representatiu possible dels actes que conformen la Cooperació de la ciutat de Vic.



PROCÉS PARTICIPATIU



Pàgina web participativa: Es va habilitar una plataforma en línia perquè la ciutadania pogués presentar propostes, comentar iniciatives i participar en debats relacionats amb el Pla director. Aquesta eina digital va ampliar l'abast del procés participatiu, facilitant la participació de persones que no podien assistir a les sessions presencials.



Jornada participativa amb diversos actors: Es va organitzar una jornada oberta a tota la ciutadania, reunint representants d'entitats socials, institucions educatives, empreses locals i ciutadans interessats. Aquesta trobada va permetre identificar necessitats, recollir propostes i establir prioritats per al pla director.



Sessions amb entitats de cooperació: Es van dur a terme reunions específiques amb organitzacions locals dedicades a la cooperació internacional, amb l'objectiu de conèixer les seves experiències, desafiaments i suggeriments. Aquestes sessions van aportar una visió especialitzada i pràctica al procés.



Sessions amb joves: Conscients de la importància de la implicació juvenil, es van realitzar tallers dirigits a joves de la ciutat per fomentar la seva participació activa en temes de cooperació i solidaritat global.



Sessions internes: La coherència de les polítiques públiques ha comportat una feina interna per situar les bases de treball que s'hauran d'implementar al llarg del Pla director tant bon punt s'aprovi.

04

PLA D'ACCIÓ

Els resultats del procés de participació han donat lloc a un pla d'acció amb propostes concretes i avaluables que s'hauran de desenvolupar durant el període 2025-2030. Les propostes estan vinculades als objectius estratègics generals prèviament definits:

OBJECTIU ESTRATÈGIC 1

MILLORAR LES POLÍTIQUES DE COOPERACIÓ I EDUCACIÓ PER LA CIUTADANIA GLOBAL

OBJECTIUS ESPECÍFICS:

Incorporació d'una visió estratègica i actualitzada alineada amb l'Agenda 2030.

ACCIONS:

1. Participació en espais de treball supramunicipals com a eina de formació continuada (Diputació de Barcelona, Fons Català de Cooperació) i xarxes nacionals i internacionals (comunitat Equalmed, Xarxa d'Alcaldes i alcaldesses per la Pau).
2. Disseny d'accions compartides entre els diferents departaments de l'Ajuntament de Vic i altres agents del territori (UVic-UCC, Creacció).
3. Incorporació i visibilització dels ODS en diverses accions municipals.
4. Motivar projectes de cooperació tècnica que impliquin diferents àrees municipals.

Augmentar i transversalitzar les accions d'educació per a la ciutadania global.

1. Incorporar accions d'educació per a la ciutadania global en programes municipals com ara els tallers de Centre Cívics, programacions culturals, el So de les cases, les Tardes d'estiu al carrer, la XAM, Cívics, etc.
2. Recerca d'eines per introduir l'educació per a la ciutadania global als centres educatius de la ciutat per poder incorporar més accions d'educació per a la ciutadania global dins dels centres educatius de la ciutat en coordinació amb el departament d'educació.
3. Innovació i consolidació d'accions d'educació per a la ciutadania global pròpies com ara el Festival Mans, el Programa Cultural: Veus d'Àfrica o altres iniciatives que puguin sorgir de la necessitat d'incidir en alguns àmbits poc treballats i que puguin ser d'incidència.
4. Participació activa i programació pròpia en Festivals de ciutat com ara el Festival Protesta, Festival de Nits de Cinema Oriental i altres aprofitant la seva força cultural per reforçar les accions sobre justícia global.

Reforçar, consolidar i transversalitzar el servei de cooperació internacional dins del consistori.

1. Crear un espai de treball intern per dissenyar, fer seguiment, i avaluar les accions municipals des de la perspectiva de sostenibilitat econòmica, social i medioambiental (Agenda 2030 i Agenda Urbana).
2. Reforçar l'estructura del departament de cooperació perquè es pugui garantir la transversalització de totes les accions i la participació en d'altres projectes més europeus.
3. Incrementar progressivament el pressupost dedicat a la cooperació municipal.
4. Projecció de la ciutat a l'exterior (Adhesió a consells, xarxes, comissions i xarxes internacionals) que puguin promocionar i posar en valor la tasca de la cooperació descentralitzada a la ciutat.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 2**DONAR RESPOSTA AL CONTEXT ACTUAL EN MATÈRIA DE DESIGUALTATS A LA CIUTAT****OBJECTIUS ESPECÍFICS:**

Identificació de les prioritats de treball en relació al context actual de desigualtats a la ciutat.

ACCIONS:

1. Treballar conjuntament amb l'Oficina d'Acollida per entendre els col·lectius migrants de la ciutat i les seves problemàtiques i així poder definir els projectes de cooperació de manera més inclusiva i representativa.
2. Establir una coordinació amb l'equip de Medi Obert i projecte socioeducatiu de ciutat per tal de conèixer les necessitats socioeducatives dels infants i joves i les seves prioritats i així poder definir millor les temàtiques d'educació per a la ciutadania global per a joves i infants.
3. Creació d'un espai permanent de reflexió i recollida de propostes en el marc del concepte de justícia global i reptes de ciutat entre entitats i agents socials per poder sumar esforços i sinergies en el marc de la coherència de polítiques públicoprivades.
4. Mantenir contacte amb les comunitats d'origens diversos per tal de poder definir millor les actuacions i projectes en relació amb els seus països d'origen.

Consolidar un model de treball en l'àmbit de la justícia global en concordança amb les necessitats de la ciutat i basat en el reforç de capacitat i l'autonomia de les persones, fomentant que tinguin un impacte a la ciutat.

1. Enfortir la coordinació sistemàtica amb el PEC, la XAM, els Projecte Som Aquí, Codis Culturals, Comunalitats, per així enfortir les activitats d'educació per a la ciutadania global en la seva dinàmica de treball.
2. Integració de continguts de justícia global a les escoles.
3. Formació per a professionals en contacte amb la diversitat per incidir en la idea de interdependència i corresponsabilitat global. (Aules d'Acollida, ..).
4. Organització d'una jornada anual de formació i reflexió per compartir i enfortir el coneixement en matèria de justícia global.

Potenciar el treball en xarxa, incloent la gestió de la diversitat com a eix estructural. Potenciar el treball en xarxa, incloent la gestió de la diversitat com a eix estructural.

1. Donar continuïtat al projecte d'Intercanvi amb Nador conjuntament amb la UVic-UCC que potencia el treball en xarxa entre entitats de Vic i Nador.
2. Introduir criteris que fomentin la coordinació i el treball en xarxa entre entitats a la convocatòria de subvencions de cooperació.
3. Enfortiment de xarxes de suport mutu, com espais segurs on persones de diferents col·lectius puguin compartir les seves inquietuds personals i relacionar-les i identificar-les amb les causes més globals (Projecte de teatre social, Civicus, etc).
4. Fomentar la intercooperació i les aliances entre entitats per dissenyar activitats d'educació per a la ciutadania global que tinguin un impacte a la ciutat (Programa Cultural: Veus d'Àfrica, Festival Mans, etc).

OBJECTIU ESTRATÈGIC 3**ENFORTIR LES ENTITATS DEL CONSELL LOCAL DE COOPERACIÓ****OBJECTIUS ESPECÍFICS:**

Reforçar i donar a conèixer la tasca que realitzen les entitats de cooperació a la ciutat.

ACCIONS:

1. Disseny del Pla d'Educació per la Ciutadania Global de forma compartida i participativa amb les entitats del Consell local de Cooperació.
2. Suport a jornades d'iniciativa pròpia del teixit associatiu de la ciutat en matèria de cooperació com ara festivals, xerrades, o amb perspectiva transformadora.
3. Incentivar espais de reconeixement i difusió de les entitats de cooperació (mostra d'entitats, jornades, fires...).
4. Reconeixement i divulgació de les accions que porten a terme les entitats del CLCV en espais supramunicipals, espais internacionals així com també en xarxes socials i altres espais de difusió.

Ampliació del Consell Local de Cooperació.

Diversificar les fonts de finançament, promovent la implicació del sector privat a través de la Responsabilitat Social Corporativa (RSC) i altres mecanismes de finançament.

1. Obrir la participació del teixit empresarial local en iniciatives de cooperació, i economia social i solidària, mitjançant l'impuls de programes de responsabilitat social, suport logístic.
2. Iniciar el treball amb Creació per tal d'aprofitar la tasca realitzada des d'aquesta agència d'emprenedoria i innovació en l'àmbit de desenvolupament sostenible.
3. Establir convenis de col·laboració amb universitats. El Fons o la Diputació que puguin fomentar la diversificació i l'ampliació de recursos compartits.
4. Creació d'un butlletí informatiu sobre finançament i projectes.

Formació, capacitat i acompanyament tècnic de les entitats del Consell Local de Cooperació.

1. Organització de formacions periòdiques per les entitats centrades en el marc conceptual del PD (justícia global, ECG, corresponsabilitat...) i les diferents modalitats d'execució (cicle del projecte, justificació de subvencions, recerca de finançament, comunicació...) i la recerca de finançament per les entitats del CLCV.
2. Impulsar un espai entre entitats per compartir experiències i aprenentatges afavorint el treball en xarxa i consolidació d'un ecosistema local de cooperació més fort i sostenible.
3. Acompanyament a les entitats de persones novingudes i creació de xarxes i aliances de suport i coordinació.
4. Incorporar una persona tècnica a càrrec del Consell de Cooperació per donar suport i acompanyament a les entitats.

05

ESTRUCTURA OPERATIVA

5.1. ACTORS I GOVERNANÇA

La cooperació internacional que promou l'Ajuntament de Vic es construeix des d'un enfocament col·lectiu i participatiu, on la implicació de diversos actors del territori és fonamental per garantir l'eficàcia, la coherència i la sostenibilitat de les accions. El Pla director reconeix el valor estratègic de les aliances locals i vol continuar enfortint-les i ampliant-les.

Els principals actors amb els quals es treballa actualment són:

EL CONSELL LOCAL DE COOPERACIÓ DE VIC

L'òrgan de participació i proposta en relació a la cooperació internacional. El Consell Local de Cooperació de Vic està format per una vintena d'entitats de cooperació de la ciutat que treballen en l'àmbit de la cooperació, els drets humans i la solidaritat internacional. El Consell, a més, és l'encarregat d'elaborar i executar anualment el Pla d'Educació per la Ciutadania Global de la ciutat. Aquest consell és doncs el pilar clau en la definició, seguiment i avaluació de les polítiques municipals de cooperació.



ENTITATS SOCIALS I CULTURALS DE LA CIUTAT

Entitats que desenvolupen una tasca important en la sensibilització, l'educació per a la ciutadania global i l'acompanyament a col·lectius vulnerables, tant en l'àmbit local com internacional. El seu compromís arrelat al territori és essencial per fomentar una ciutadania activa i crítica.



LA UNIVERSITAT DE VIC - UNIVERSITAT CENTRAL DE CATALUNYA (UVic-UCC)

Un agent del coneixement amb una forta projecció internacional a la ciutat amb qui es manté una col·laboració estreta en l'àmbit acadèmic, formatiu i de recerca a través de l'Àrea de Relacions Internacionals. La UVic-UCC té convenis d'intercanvi, mobilitat internacional i projectes d'investigació amb universitats i institucions d'altres països a banda de desenvolupar projectes de cooperació internacional propis.

Per tant, la Universitat és un aliat clau per generar coneixement, promoure valors de solidaritat global entre els estudiants i desenvolupar iniciatives conjuntes en matèria de cooperació.



Amb la voluntat d'ampliar aquesta xarxa de complicitats, el Pla director estableix com a objectiu estratègic:

- Establir vincles amb el **teixit empresarial local**, promovent la responsabilitat social corporativa i afavorint la implicació del món empresarial en iniciatives solidàries, sostenibles i transformadores. Es vol fomentar una col·laboració estable i compromesa amb aquelles empreses que comparteixin els valors de la justícia global i el desenvolupament humà sostenible.

Així, el Pla aposta per una cooperació internacional amb mirada plural, oberta a nous actors i capaç d'articular aliances sòlides que enforteixin el paper del municipi com a agent actiu per a la transformació global.

5.2 MODALITATS I INSTRUMENTS

El model de cooperació internacional de Vic es fonamenta en una estructura sòlida basada en la justícia global. Aquest enfocament implica anar més enllà de la simple assistència i treballar per transformar les causes profundes de les desigualtats i les injustícies.

Vic desplega la seva política de cooperació a través de diferents modalitats: una d'iniciativa directa, que compren els projectes i convenis propis, una de cooperació més supramunicipal i la cooperació indirecta que es materialitza en una convocatòria de subvencions per entitats. Finalment també es compta amb un Pla d'Educació per la Ciutadania Global que s'estén a la ciutat al llarg de l'any a través de diferents actuacions.

COOPERACIÓ D'INICIATIVA DIRECTA

Aquesta modalitat compren totes les accions que l'Ajuntament proposa a iniciativa pròpia i que articula directament amb col·laboració amb altres institucions com pot ser la UVIC-UCC i en el marc de les línies de treball del Fons Català de Cooperació i la Diputació de Barcelona. Les actuacions que es deriven d'aquesta: són iniciatives de cooperació descentralitzada que l'Ajuntament impulsa directament amb contraparts d'altres països. Aquestes actuacions es duen a terme en coherència amb les línies estratègiques marcades pel mateix Pla director de Cooperació Municipal i promouen relacions de reciprocitat i corresponsabilitat entre territoris.

Els projectes de cooperació directa impulsats des de Vic al llarg dels darrers anys han inclòs sobretot iniciatives en l'àmbit de l'educació i el desenvolupament econòmic de comunitats en situació de vulnerabilitat. Aquest enfocament permet un impacte més tangible i sostingut en el temps. A més en els darrers anys, s'ha anat progressant cap a una cooperació molt més tècnica.

COOPERACIÓ INICIATIVA INDIRECTA

Es tracta dels projectes de cooperació que són iniciativa de les entitats locals de cooperació. Aquesta modalitat es concreta en una convocatòria anual de subvencions en règim de concurrència competitiva amb l'objectiu de donar suport als projectes que impulsen les entitats locals en l'àmbit de la justícia global i l'educació per la ciutadania global. Aquests projectes són impulsats per entitats que formen part del Consell Local de Cooperació amb propostes transformadores i innovadores.

Aquests projectes de cooperació indirecta se centren en àrees sectorials i geogràfiques diverses ja que no hi ha criteris ni prioritats en aquest sentit. Sobretot el que es valora és que siguin projectes transformadors, que fomentin l'autonomia de les persones i que tinguin en compte altres elements com la perspectiva de gènere, la coherència de polítiques, el treball en xarxa amb entitats de la ciutat, la pertinença i altres aspectes com la viabilitat del projecte i la sostenibilitat de les accions.

COOPERACIÓ SUPRAMUNICIPAL

Es tracta d'una cooperació cooparticipada amb altres ens municipals, institucions o entitats, en projectes liderats des d'administracions supramunicipals com la Diputació de Barcelona, l'Agència Catalana de Cooperació o el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament. Sovint es tracta de projectes de cooperació tècnica que reben fons europeus i on els ajuntaments en són sòcies o beneficiaris. Aquesta dimensió permet reforçar la incidència i l'eficàcia de les accions compartides.

Aquest projectes donaran continuïtat a les línies iniciades en aquests darrers anys, com són la participació en Comunitat Equalmed de la Diputació de Barcelona, el projecte Alzdihar amb des del Fons Català de Cooperació o altres projectes que puguin sorgir en l'àmbit de la integració sociolaboral de joves i dones en l'àrea geogràfica de la mediterrània.

COOPERACIÓ TÈCNICA

La cooperació tècnica municipal és una eina de solidaritat entre municipis de diferents països. Consisteix en l'intercanvi de coneixements, d'experiències i tecnologies entre entitats locals. La cooperació tècnica permet anar més enllà de l'antic model de cooperació on el motor principal d'aquest tipus de cooperació és el personal tècnic que traspasa coneixement i habilitats professionals en una relació horitzontal entre iguals. Aquest tipus de cooperació es concreta com un objectiu però també com una modalitat, ja que és una forma de cooperació que a banda de poder cooperar amb els governs locals d'altres països, permet la transversalitat d'aquesta política del propi Ajuntament.

És una forma de cooperació que posa en valor l'expertesa del municipi i la transferència de coneixements amb socis homòlegs en alguns dels àmbits i serveis públics locals. A part aporta una projecció internacional del municipi.

PLA D'EDUCACIÓ PER LA CIUTADANIA GLOBAL

L'educació és una eina essencial per formar ciutadania crítica, conscient i compromesa amb la justícia social i global. En un context de crisi política, econòmica, ambiental i social, cal repensar els processos educatius per dotar-nos de les eines necessàries per entendre i actuar en un món divers, complex i amb recursos limitats.

El Pla d'Educació per la Ciutadania Global esdevé una oportunitat per treballar col·lectivament en la comprensió de les causes estructurals de les desigualtats. Aquesta visió educativa permet abordar els desafiaments globals des de l'àmbit local, reforçant la consciència de la interdependència entre pobles i territoris i valorant la responsabilitat compartida.

Les escoles tenen un paper clau com a espais de transformació. És necessari impulsar un programa d'acció i innovació educativa que promogui valors com la solidaritat, la igualtat, el respecte a la diversitat i la convivència. Aquest enfocament ha d'estar lliure d'instrumentalitzacions polítiques i centrat a formar persones capaces d'entendre i transformar la realitat.

5.3 ÀREES GEOGRÀFIQUES

Les prioritats geogràfiques que es concreten en aquest Pla s'enfoquen sobretot a donar resposta al treball que s'ha fet aquests darrers anys i que s'emmarquen en les línies de treball d'aquest Pla director.

Pel què fa a la cooperació directa, després de tancar una etapa de treball molt intens amb Senegal, les prioritats geogràfiques d'aquests últims anys, s'han anat centrant a la regió de la Mediterrània, concretament al Marroc. Aquesta nova prioritat geogràfica es basa en dos criteris importants: el primer és l'alineació amb les línies de treball d'estructures supramunicipals com són el Fons Català de Cooperació i la Diputació de Barcelona, els quals hi estan treballant en diversos projectes i el segon ha estat la voluntat de tenir en compte la realitat de la ciutat, ja que és el país de procedència de molts vigatans i vigatanes.

Per altra banda, per tal de poder donar resposta a les necessitats de les entitats i enfortir la seva implicació com agents de cooperació a la ciutat, no es tindran en compte els països prioritaris a la convocatòria de subvencions i així s'evitarà que les entitats es puguin sentir excloses pel fet de treballar en un país o en un altre.

5.4 MECANISMES D'AVALUACIÓ I SEGUIMENT

Els mecanismes d'avaluació i seguiment del Pla Director de Cooperació Internacional de Vic es fonamenten en un enfocament participatiu i estructurat, amb l'objectiu de garantir l'eficàcia, la transparència i la coherència de les accions de cooperació municipal. El responsable del seguiment i avaluació del Pla serà el Consell Local de Cooperació, que com a mínim farà una sessió específica dedicada al seguiment del Pla. Aquest òrgan consultiu i participatiu serà el responsable de fer el seguiment del Pla director, tant des del punt de vista qualitatiu (com es fa) com quantitatiu (pla d'acció.) Comptarà amb els següents instruments:



En resum, els mecanismes d'avaluació i seguiment del Pla Director de Cooperació Internacional de Vic es basen en una estructura participativa i tècnica que assegura la coherència, l'eficàcia i la transparència de les accions de cooperació municipal.



Ajuntament de Vic



**Diputació
Barcelona**